

Universitatea Politehnica Timisoara

Departamentul Comunicații

**INT 33043/08.12.2023**

Nr.Emanuela Simionescu

**Cerere depunere candidatură DIRECTOR DE DEPARTAMENT**

Subsemnatul/subsemnata Bucos Constantin Marian  
cadru didactic titular în Universitatea Politehnica Timișoara, Departamentul  
Comunicații prin prezenta imi depun candidatura pentru funcția de Director de  
departament.

În conformitate cu Regulamentul Universității Politehnica Timișoara privind constituirea și alegerea structurilor și funcțiilor de conducere pentru legislatura 2024 – 2029, anexez următoarele documente:

- Curriculum Vitae;
- Plan de management;

*Acord privind prelucrarea datelor cu caracter personal:*

Cunoscând faptul că datele cu caracter personal pe care dosarul meu de candidatură le conține, vor fi prelucrate de Universitatea Politehnica Timișoara în procedura de alegeri, conform Regulamentului Universității Politehnica Timișoara privind constituirea și alegerea structurilor și funcțiilor de conducere pentru legislatura 2024 – 2029, declar expres că sunt de acord cu prelucrarea acestor date, inclusiv cu postarea lor în mediul online și la avizier (a CV-ului și planului de management, cu anonimizarea semnăturii, respectiv a adresei, număr de telefon, data nașterii, e-mail trecute în CV) și menținerea acestora până la încheierea proceselor de constituire a structurilor de conducere conform calendarului, Anexa nr. 1 la Regulament. De asemenea sunt de acord cu transmiterea acestor date ministerului de resort și altor instituții și autorități publice abilitate. Declar expres că sunt de acord ca dosarul de candidatură în original să poată fi consultat de membrii comunității academice ai Universității Politehnica Timișoara, fără ca aceștia să poată copia/fotografia documentele aflate în dosarele originale.

Data

04.12.2023

Nume prenume, semnătura  
Bucos Constantin Marian



## **PLAN DE MANAGEMENT**

pentru candidatura la funcția de DIRECTOR al  
**Departamentului COMUNICAȚII**  
din cadrul  
**Facultății de Electronică, Telecomunicații și**  
**Tehnologii Informaționale**  
**Universitatea Politehnica Timișoara**  
legislatura 2024-2029

**Bucos Constantin Marian**

Timișoara  
12.2023

## **Introducere**

Cu o experiență de peste două decenii în cadrul departamentului și o perspectivă nouă asupra provocărilor și oportunităților pe care le vor aduce următorii cinci ani, mi-am structurat planul de management cu scopul de a depăși limitele inovației și excelenței în cadrul Departamentului Comunicații. Candidatura mea pentru postul de director de departament se bazează pe o viziune de dezvoltare durabilă și de responsabilitate pentru viitorul educației și cercetării într-un context global în schimbare.

Propunerea mea de plan de management este rezultatul unei analize aprofundate a rolului pe care Departamentul Comunicații îl joacă în modelarea viitorului Facultății de Electronică, Telecomunicații și Tehnologii Informaționale. Este imperios necesar să avem o misiune axată pe formarea unei noi generații de specialiști capabili să contribuie semnificativ atât la creșterea învățământului, cât și la progresul industriei și societății. Astfel, misiunea noastră de a deveni un pol de excelență educațională și de cercetare este de mare prioritate și necesită un angajament activ, strategii inovatoare și parteneriate durabile.

Acest plan de management răspunde cerințelor din ce în ce mai complexe ale unui mediu academic și de cercetare în schimbare, punând accentul pe importanța interdisciplinarității, a internaționalizării și a adaptabilității. Îmi voi dedica eforturile pentru a mobiliza resursele departamentului și pentru a maximiza potențialul acestei entități, astfel încât aceasta să fie poziționată strategic pentru a aborda cu succes provocările anilor 2024-2029.

## **Valori**

Sunt convins că valorile pe care le împărtăşim și le punem în practică în cadrul Departamentului Comunicații reprezintă fundamentalul care permite nu numai dezvoltarea individuală și academică, ci și abordarea celor mai presante provocări ale vremurilor noastre. În acest context, inovarea este esența progresului nostru profesional și academic. În era digitalizării și a tehnologiilor emergente, valorificăm inovația nu numai prin implementarea de noi soluții tehnologice, ci și prin cultivarea unei mentalități deschise și creative în întreaga comunitate academică. Acesta este un pilon esențial pentru pregătirea studenților și promovarea cercetării interdisciplinare care contribuie la abordarea eficientă a provocărilor globale.

A doua valoare fundamentală care stă la baza planului meu de management este integritatea. Într-o lume în continuă schimbare, integritatea este fundamentalul pe care se

construiește încrederea necesară pentru desfășurarea activităților noastre. Promovând o cultură bazată pe onestitate, transparență și responsabilitate, ne asigurăm că ne bucurăm de o reputație care reflectă calitatea înaltă a educației și cercetării pe care o oferim. Această valoare ne determină să fim corecți și consecvenți în toate acțiunile noastre și ne inspiră să ne desfășurăm activitățile cu demnitate și respect atât pentru individ, cât și pentru misiunea colectivă.

Colaborarea este cea de-a treia valoare care stă la baza misiunii departamentului. Pe măsură ce lumea devine din ce în ce mai interconectată, colaborarea transdisciplinară și parteneriatele strategice sunt esențiale pentru a produce schimbări pozitive și durabile. Prin cultivarea și menținerea unor parteneriate puternice și dinamice cu industria, mediul academic și guvernamental, nu numai că extindem orizonturile de cunoaștere, dar și facilităm transferul de cunoștințe și abilități care ajută la pregătirea studenților pe parcursul carierei lor profesionale.

La baza acestui plan de management se află viziunea de a evoluă în conformitate cu aceste trei valori fundamentale, modelând un viitor academic și profesional pentru Departamentul Comunicații în anii următori.

## Misiune

Misiunea Departamentului Comunicații în perioada 2024-2029 este de a modela un viitor în care tehnologia și cunoașterea se întrepătrund pentru a adresa provocările unei lumi digitalizate și interconectate. Proiectându-ne activitățile educaționale și de cercetare spre vârful inovației, ne propunem să formăm lideri și să generăm descoperiri care vor modela progresul societății contemporane. Prin consolidarea sinergiilor interdisciplinare, ne vom angaja să răspundem cerințelor emergente privind forța de muncă și să contribuim la dialogul global privind impactul pe termen lung al tehnologiilor informaționale și de comunicații.

În următorii cinci ani, misiunea Departamentului Comunicații va fi determinată de un angajament puternic de a consolida impactul și relevanța programelor noastre educaționale. Prin intermediul unor cursuri adaptate la piața dinamică a muncii și la schimbările din societate, ne propunem să oferim un curriculum flexibil și modern care să pregătească studenții nu numai pentru carierele de astăzi, ci și pentru profesiile viitorului. Angajamentul nostru este de a facilita atât dezvoltarea competențelor tehnice de ultimă oră, cât și cultivarea gândirii critice, a creativității și a responsabilității sociale, transformând Departamentul Comunicații într-un incubator de idei inovatoare și de lideri gata să abordeze provocările complexe ale erei digitale.

## **Obiective strategice și direcții de acțiune**

### *Educație*

#### Obiectivele strategice:

1. Implementarea unor programe educaționale flexibile și personalizate, integrate cu provocările industriilor viitoare.
2. Creșterea capacitatei de angajare a absolvenților și adaptarea competențelor acestora la nevoile unei piețe a muncii dinamice și globalizate.
3. Stimularea gândirii inovatoare și a spiritului antreprenorial în rândul studenților și cercetătorilor.

#### Direcții de acțiune:

- Dezvoltarea de parteneriate cu lideri din industrie pentru a oferi stagii de practică relevante și pentru a adapta programele de studii la competențele necesare.
- Implementarea unor programe de studii bazate pe proiecte reale care să le ofere studenților o înțelegere aprofundată a cerințelor pieței.
- Încurajarea și susținerea studenților în inițiative antreprenoriale și în proiecte de start-up prin intermediul unor programe de accelerare și incubare.

### *Cercetare*

#### Obiectivele strategice:

1. Creșterea impactului și a vizibilității internaționale a rezultatelor cercetării.
2. Intensificarea colaborării interdisciplinare și a parteneriatelor strategice de cercetare, în special a celor care se concentrează pe tehnologiile emergente (5G/6G, Autonomous Driving, AI & Big Data, IoT, Blockchain, Cybersecurity, Realitate Virtuală și Realitate Augmentată).
3. Atragerea și păstrarea tinerilor cercetători talentați și promovarea dezvoltării profesionale continue a acestora.

#### Direcții de acțiune:

- Încurajarea publicărilor de înaltă calitate în jurnale recunoscute internațional și participarea la conferințe de prestigiu pentru a amplifica profilul Departamentului Comunicații.

- Pionieratul în domenii de cercetare emergente și căutarea de soluții inovative la probleme tehnice și sociale complexe, în colaborare cu alte facultăți și instituții de cercetare.
- Crearea de oportunități atractive de cercetare și mentorat pentru tinerii cercetători și doctoranți, pentru a cultiva următoarea generație de lideri în domeniul comunicațiilor și tehnologiilor informaționale.

#### *Administrativ și resurse umane*

##### Obiectivele strategice:

1. Optimizarea gestionării resurselor și operațiunilor departamentului pentru a maximiza eficiența și calitatea serviciilor.
2. Cultivarea unei culturi organizaționale orientate spre dezvoltarea personalului și recunoașterea meritelor.

##### Direcții de acțiune:

- Digitalizarea și automatizarea proceselor administrative pentru a reduce sarcinile birocratice și pentru a permite personalului să se concentreze pe inițiative cu valoare adăugată mai mare.
- Punerea în aplicare a unor inițiative de dezvoltare profesională continuă, ateliere de lucru și conferințe pentru a dezvolta competențele personalului didactic și de cercetare și pentru a spori colaborarea interdepartamentală.

În concluzie, consider că planul de management trebuie să reprezinte o viziune integrativă, centrată pe inovație și adaptabilitate, pentru a ne asigura că Departamentul Comunicații se plasează în avangarda dezvoltărilor tehnologice, educaționale și de cercetare. Aceste obiective strategice și direcțiile de acțiune vor permite nu doar excelența academică și cercetarea de ultima oră, dar îi vor pregăti pe absolvenții noștri să fie lideri în domeniul lor, echipați să facă față provocărilor și să capitalizeze oportunitățile ce definesc era digitală emergentă.

Timișoara,  
04.12.2023

Bucos Constantin Marian



## INFORMAȚII PERSONALE

## Marian Bucos



Vasile Parvan, nr. 2, B226, 300223, Timisoara, Romania  
 +40255403321   +40724526594  
 marian.bucos@upt.ro  
 <https://datalab.upt.ro/marian-bucos/>

Sexul Masculin | Data nașterii: 13/08/1978 | Naționalitatea: Română

## EXPERIENȚĂ PROFESIONALĂ

- 06/2008 – Prezent    **Sef de lucrări**  
Universitatea Politehnica Timișoara  
Facultatea de Electronică, Telecomunicații și Tehnologii Informaționale  
Vasile Parvan 2, Timișoara, 300223, Timiș, România  
Activități didactice: Programare orientată pe obiecte (Java), Limbaje de programare (Python), Baze de date, Managementul bazelor de date, Modele de date avansate, Programare pentru ingineria datelor, Activități cercetare.
- 2020 – Prezent    **Director, Master Ingineria Datelor**  
Universitatea Politehnica Timișoara  
Facultatea de Electronică, Telecomunicații și Tehnologii Informaționale  
Vasile Parvan 2, Timișoara, 300223, Timiș, România  
Gestionarea operațiunilor și a managementului general al programului, dezvoltarea și punerea în aplicare a curriculului, asigurarea aliniernii programului la standardele și tendințele din industrie, gestionarea și îndrumarea cadrelor didactice și a personalului, asigurarea legăturii cu partenerii din industrie, promovarea programului și asigurarea succesului și satisfacției studenților.
- 2017 – Prezent    **Director, Master Tehnologii. Sisteme și Aplicații pentru eActivități**  
Universitatea Politehnica Timișoara  
Facultatea de Electronică, Telecomunicații și Tehnologii Informaționale  
Vasile Parvan 2, Timișoara, 300223, Timiș, România  
Gestionarea operațiunilor și a managementului general al programului, dezvoltarea și punerea în aplicare a curriculului, asigurarea aliniernii programului la standardele și tendințele din industrie, gestionarea și îndrumarea cadrelor didactice și a personalului, asigurarea legăturii cu partenerii din industrie, promovarea programului și asigurarea succesului și satisfacției studenților.
- 2012 – Prezent    **Membru al Consiliului Facultății de Electronică, Telecomunicații și Tehnologii Informaționale**  
Universitatea Politehnica Timișoara  
Vasile Parvan 2, Timișoara, 300223, Timiș, România  
Participarea la reuniunile consiliului, reprezentarea membrilor facultății, participarea la elaborarea politicilor, revizuirea și aprobarea programelor academice și gestionarea problemelor legate de studenți.
- 2012 – Prezent    **Membru al Consiliul Departamentului de Comunicații**  
Universitatea Politehnica Timișoara  
Vasile Parvan 2, Timișoara, 300223, Timiș, România  
Participarea la reuniunile consiliului, revizuirea și aprobarea politicilor și reglementărilor, formularea de opinii și îndrumări cu privire la inițiativele și programele departamentului, reprezentarea intereselor departamentului în cadrul consiliului și colaborarea cu alți membri ai consiliului pentru a lua decizii care afectează direcția și strategia generală a departamentului.

04/08/2021 – 04/08/2022	<b>Director proiect</b> N&C Digital Solutions SRL Calea Circumvalațunii 2-4, 112B, Timișoara, Timiș, România  Cercetare Machine Learning pentru generarea de produse noi bazate pe pierderi ale fluxului de producție (Contract cu operatorul economic)  Realizează experimente și prelucrează rezultatele obținute; asigură implementarea experimentelor și tehnicilor specifice domeniului de activitate; participă la elaborarea strategiei de cercetare-dezvoltare a proiectului; asigură o fundamentare științifică riguroasă a soluțiilor propuse; răspunde de antrenarea continuă a algoritmilor de Machine Learning; asigură implementarea tehnicilor specifice domeniului de activitate și realizează elaborarea de modele experimentale. Valoare: 67.692 RON
01/07/2021 – 01/09/2022	<b>Cercetător în matematică-informatică</b> N&C Digital Solutions SRL Calea Circumvalațunii 2-4, 112B, Timișoara, Timiș, România  Proiect 129511, cofinanțat prin Programul Operațional Competitivitate Crearea unui produs software inovator de tip SaaS (software as a service) prin colaborarea între întreprinderi centrate pe domeniul TIC și clusterele din domeniu, pentru asigurarea unui acces rapid și facil la implementarea rezultatelor cercetării/dezvoltării.
07/11/2022 – Prezent	<b>Cercetător în informatică</b> N&C Digital Solutions SRL Calea Circumvalațunii 2-4, 112B, Timișoara, Timiș, România  Proiect 129511, cofinanțat prin Programul Operațional Competitivitate Crearea unui produs software inovator de tip SaaS (software as a service) prin colaborarea între întreprinderi centrate pe domeniul TIC și clusterele din domeniu, pentru asigurarea unui acces rapid și facil la implementarea rezultatelor cercetării/dezvoltării.
2014 – 2016	<b>Manager proiect IT</b> Universitatea Politehnica Timișoara Proiect POSDRU/159/1.5/S/137070, Creșterea atractivării și performanței programelor de formare doctorala și postdoctorala pentru cercetători în științe ingineresti ATRACTING  Director: Prof.dr.ing. Toma Leonida DRAGOMIR Valoare: 7.796.762 RON
2012 – 2014	<b>Expert coordonare activități de pilotare</b> Universitatea Politehnica Timișoara Proiect POSDRU/86/1.2/S/54956, Program multi-regional de studii masterale în domeniul eActivități eSTART  Director: Prof.dr.ing. Radu VASIU Valoare: 2.081.662 RON
04/2012 – 03/2013	<b>Expert IT</b> Universitatea Politehnica Timișoara HU-RO Programul Transfrontalier de Cooperare Studii de asistență pentru a comercializa rezultatele cercetării inovațioare ale PRO în județele Timiș și Csongrad, servind ca pilot pentru proiecte viitoare – COMINPRO (HURO/1001/043/2.2.4)  Director: Prof.dr.ing. Radu VASIU Valoare: 18.378 EUR



- 2010 – 2012 Membru în echipa de implementare  
Universitatea Politehnica Timișoara  
Lifelong learning program Cross Border Virtual Incubator CBVI (510216-LLP-1-2010-NL-ERASMUS-ECUE)  
Director: Dr.ing. Diana ANDONE  
Valoare: 25.340 EUR
- 2008 – 2010 Membru în echipa de implementare  
Universitatea Politehnica Timișoara  
Leonardo da Vinci II Project ESIL - European Sustainable Innovation License (LLP/LdV/TOI/2008/AT/23)  
Director: Prof.dr.ing. Radu VASIU  
Valoare: 11.157 EUR
- 2007 – 2010 Membru în echipa de implementare  
Universitatea Politehnica Timișoara  
PNCD II Project, Efficiency Increasing of the Support Processes for International Transfer on Managerial Know-How in the Applicative Research and Innovation Field WINMAN (91051 / 14.09.2007)  
Director: Prof.dr.ing. Radu VASIU  
Valoare: 190.000 RON
- 2007 – 2010 Membru în echipa de implementare  
Universitatea Politehnica Timișoara  
PNCD II Project, Bio-medical signal acquisition and remote transmission over mobile computing equipment BIOMED-TEL (D1-1-057 / 14.09.2007)  
Director: Prof.dr.ing. Radu VASIU  
Valoare: 360.000 RON
- 2007 – 2009 Membru în echipa de implementare  
Universitatea Politehnica Timișoara  
Leonardo da Vinci II Creative Trainer Project (LLP/LdV/TOI/2007/AT/19)  
Director: Prof.dr.ing. Radu VASIU  
Valoare: 20.081 EUR
- 2006 – 2008 Membru în echipa de implementare  
Universitatea Politehnica Timișoara  
CEEX Project (CEEX 60 / 28.07.2006), Control and Monitoring from the Distance System for Intelligent Buildings COMODICI  
Director: Prof.dr.ing. Radu VASIU  
Valoare: 255.000 RON
- 2005 – 2008 Membru în echipa de implementare  
Universitatea Politehnica Timișoara  
CEEX Project, Contract, Scenarii de previzionare a sectoarelor și ramurilor din economia românească cu potențial inovativ, în perspectiva 2020 INOVFOR (CEX 05-D8-77 / 19.10.2005)  
Director: Prof.dr.ing. Marian MOCAN  
Valoare: 400.000 RON

- 2005 – 2008 Membru în echipa de implementare  
Universitatea Politehnica Timișoara  
CEEX Project, Dezvoltarea conceptului de responsabilitate socială în întreprinderile românești, în context European RSE & UE (CEEX 05-D8-5 / 10.10.2005)  
Director: Prof.dr.ing. Marian MOCAN  
Valoare: 340.000 RON
- 2005 – 2007 Membru în echipa de implementare  
Universitatea Politehnica Timișoara  
Leonardo da Vinci II Project, E-REPORT. Transnational virtual study circles: e-learning supports for tutorship and learning groups (2005-2025/001-001 LE2-51OREF)  
Director: Prof.dr.ing. Radu VASIU  
Valoare: 75.000 EUR
- 2004 – 2006 Membru în echipa de implementare  
Universitatea Politehnica Timișoara  
Leonardo da Vinci II Project: Measure to Improve METOIM (2004 - I/04/B/F/PP-154047)  
Director: Prof.dr.ing. Radu VASIU  
Valoare: 51.476 EUR
- 2004 – 2006 Membru în echipa de implementare  
Universitatea Politehnica Timișoara  
Socrates Minerva Project, e-Taster - short, free on-line courses for multilingual, international delivery (116684-CP-1-2004-1-HU-MINERVA-M)  
Director: Dr.ing. Diana ANDONE  
Valoare: 61.314 EUR
- 2004 – 2006 Membru în echipa de implementare  
Universitatea Politehnica Timișoara  
Leonardo da Vinci II project: e2 Engineering (L-B-PP-170029 / 2004)  
Director: Prof.dr.ing. Radu VASIU  
Valoare: 21.153 EUR
- 2004 – 2005 Membru în echipa de implementare  
Universitatea Politehnica Timișoara  
CNCSIS Grant, The popular traditions and the culture of the multiethnic region Banat – multimedia presentation on CD-ROM and Internet (32940 / 2004)  
Director: Conf.dr.ing. Mugur MOCOFAN  
Valoare: 8.395 RON
- 2003 – 2005 Membru în echipa de implementare  
Universitatea Politehnica Timișoara  
Leonardo da Vinci II Project: Retail Education Mechanism for On-line Training in Europe (UK/03/B/F/PP162\_010)  
Director: Prof.dr.ing. Radu VASIU  
Valoare: 34.352 EUR



## Curriculum Vitae

10/2003 – 06/2008	<b>Asistent</b> Universitatea Politehnica Timișoara Facultatea de Electronică, Telecomunicații și Tehnologii Informaționale Vasile Parvan 2, Timișoara, 300223, Timiș, România Activități didactice: Programare orientată pe obiecte (Java), Baze de date.
<b>EDUCAȚIE ȘI FORMARE</b>	
10/2004 – 03/2008	<b>Diploma de doctor</b> Universitatea Politehnica Timișoara Facultatea de Electronică și Telecomunicații Vasile Parvan 2, Timișoara, 300223, Timiș, România Domeniul de studii: Inginerie Electronică și Telecomunicații Teza: Dezvoltarea sistemelor informaționale pentru e-learning și realizarea de organizații educaționale virtuale
10/2003 – 07/2004	<b>Diploma de studii aprofundate</b> Universitatea Politehnica Timișoara Facultatea de Electronică și Telecomunicații Vasile Parvan 2, Timișoara, 300223, Timiș, România Domeniul de studii: Prelucrarea numerică și adaptivă a semnalelor de telecomunicații Disertație: Platforme educaționale online – tehnologii, implementare, administrare
10/1998 – 07/2003	<b>Inginer diplomat</b> Universitatea Politehnica Timișoara Facultatea de Electronică și Telecomunicații Vasile Parvan 2, Timișoara, 300223, Timiș, România Domeniul de studii: Inginerie Electronică și Telecomunicații Proiect diploma: Rețele telematici multimedia. Dezvoltarea aplicației de instrucție prin Internet
02/2003 – 05/2003	<b>Mobilitate Erasmus</b> Technological Educational Institute of Piraeus Atena, Grecia Domeniul de studii: Informatică Proiect diploma: Rețele telematici multimedia. Dezvoltarea aplicației de instrucție prin Internet
09/1992 – 06/1997	<b>Diploma de bacalaureat</b> Liceul Teoretic Traian Doda Libertății 14, Caransebeș, 325400, Caraș-Severin, Romania Domeniul de studii: Matematică și Informatică

## COMPETENȚE PERSONALE

Limba maternă	Română
---------------	--------

Alte limbi străine cunoscute	INTELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Conversație	Discurs oral	
Engleză	C1	C1	B2	B2	B2

Niveluri: A1/2: Utilizator elementar - B1/2: Utilizator independent - C1/2: Utilizator experimental  
Cadrul european comun de referință pentru limbi străine

Competențe organizaționale / manageriale	Abilități de organizare și planificare <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Coordonator/participant la acreditarea mai multor programe de studii (Master Tehnologii multimedia, Master Tehnologii, sisteme și aplicații pentru eActivități, Master Ingineria datelor, Tehnologii și sisteme de telecomunicații)</li><li>▪ Administrator de rețea și servere Centrul Multimedia</li></ul>
Competențe digitale	Microsoft Office, Social Media, Zoom. Limbi de programare: C, Java, Python, PHP, SQL. Administrare servere web: Apache, Nginx. Sisteme de gestiune baze de date: MySQL, MS SQL Server. Sisteme de operare: Windows, Linux (Debian, Ubuntu), MacOS. Format de date: eXtensible Markup Language (XML), JavaScript Object Notation (JSON). Tehnologii XML: Document Type Definition (DTD), XML Schema.
Publicații	Peste 30 lucrări științifice publicate în jurnale și conferințe internaționale. 4 cărți. Recenzor jurnal.

